

# 武汉软件工程职业学院 武汉市广播电视大学

## 绩效目标管理工作简报

2017年第1期（总第1期）

组织人事处绩效管理办公室编印

2017年4月20日

### 2017年第一季度绩效管理目标完成情况

#### 一、基本情况

2017年，学校绩效管理重要工作项目指标共8项，截至目前，8项重要工作项目指标均按要求推进。

#### 二、具体指标执行情况

（一）指标1：完成5大专业集群和7个重点专业的建设工作；新增2个职教集团和2个名师（名专家）工作室；完成申报中高职衔接专业4个、专本衔接等一体化培养改革试点专业1个以上；创建网络安全学院。

##### 1. 完成情况

高职教务处与武汉市东西湖职业技术学校、武汉市第二轻工业学校、武汉市第一职业教育中心、武汉市黄陂区职业技术学校 and 武汉市财贸学校一起合作，共申报了8个中高职五年制（3+2）联合培养专业，分别是：计算机应用技术、会计、计算机网络技术、电子商务、数控技术、环境艺术设计、电子信息工程技术和物联网应用技术专业，申报结果尚未公布。

高职教务处同时完成了2017年普通本科高校与高职院校联合培养技术技能人才试点项目申报，本次联合申报的学校分别是：武汉东湖学院和武汉商学院，共申报了2个专

业，分别是：软件技术和汽车检测与维修技术专业。

计算机学院的网络安全学院前期筹备工作已经完成，后续工作正在有序开展中。

## 2. 主要做法及成效

高职教务处在专业集群和重点专业建设方面，一是对照服务新一代信息技术产业创新、智能制造产业创新、现代生产性服务业和现代商贸物流创新、文化创意设计与相关产业融合发展、生命健康产业五大专业集群建设目标，召开专业建设委员会议，对专业建设和布局发展进行深入研讨；二是结合学校“十三五事业发展规划”和落实“三年行动计划”（优质校）建设工作，进一步对专业建设和布局发展的思路进行落实，推进计算机网络技术、机械设计与制造、机电一体化技术、汽车营销与服务、报关与国际货运（跨境电子商务方向）、服装与服饰设计、应用化工技术等7个骨干专业建设；三是主动建立联合申报学校交流群，将申报专业相关信息和申报表等材料及时告知联合申报学校，提高办事效率。积极与上级进行相关工作联络，并将有关要求和信息及时传到相关学院，做好服务和督促检查工作。

计算机学院在网络安全学院创建方面，一是进行了专业摸底和教师的动员工作，组建了网络安全教研室并研究恢复信息安全与管理专业；二是积极进行专业调研，制定了《信息安全与管理专业人才培养方案（初稿）》及《核心课程标准（初稿）》；三是准备组织专家论证，完善制定《信息安全与管理专业人才培养方案》及《核心课程标准》，组织网络安全、法律等方面专家，确定校企合作网络安全学院战略合作协议并上报审批。

**（二）指标 2：完成武汉市药物增溶工程技术研究中心的建设；申报或完成市级以上教学质量工程项目 6 项以上；公开发表论文 300 篇以上，其中核心期刊 15 篇以上；市级以上研究课题立项 50 项以上，申报知识产权 2 项以上。**

### **1. 完成情况**

科研处和环化学院的药物增溶中心的建设工作正在有序进行中。高职教务处负责的教学质量工程项目已做好相应申报工作准备。根据科研处统计结果显示，截止 3 月底，我校教职工累计发表论文 75 篇，其中核心期刊 5 篇，市级以上研究课题立项 2 项，申报知识产权 2 项。

### **2. 主要做法及成效**

科研处大力加强了创新平台建设，从工程中心的实验室改造、仪器设备采购、省市科技项目申报、学徒制的人才培养、创新文化等方面积极推进药物增溶工程技术研究中心建设。组织建设、制度建设正在有序推进。

高职教务处在完成教学质量工程项目上坚持深化工学结合、校企合作、顶岗实习的人才培养模式改革。坚持“做中学、做中教”，广泛推行项目教学、场景教学、主题教学、岗位教学等，努力完善能体现职业教育特点的绩效考核评价与内部分配机制探索。

**（三）指标 3：省级以上学生技能竞赛获奖 25 项以上；省教育厅、中央电大下达招生计划完成率 100%，高职毕业生初次就业率达 92%以上。**

### **1. 完成情况**

高职教务处拟定《关于推荐 2017 年全国职业院校技能大赛裁判员、监督员的通知》，组织全校老师申报全国技能

大赛裁判员、监督员，共报出 32 位裁判员，17 位监督员。组织全校教师申报“2017 年全国职业院校技能大赛”，共申报 31 个赛项，积极响应省教育厅职成处“2017 年湖北省技能大赛”赛项征集活动，组织全校教师申报大赛竞赛项目，共报出 6 个竞赛项目。

截止到 3 月 27 日，我校 2017 届毕业生就业率为 20.26%，与去年同期相比略有上升。

## 2. 主要做法及成效

高职教务处在组织参加省级以上学生技能竞赛方面，一是动员和鼓励各学院积极参加申报工作，争取领导支持，协调学校各部门积极配合；二是规范对各级各类技能大赛的管理力度；三是积极联系上级有关部门，及时沟通，做好服务工作。

学生工作处在招生工作上一是利用微信公众号、官方 QQ 进行 2017 年单独招生考试宣传并接受考生及其家长咨询；二是收集并分析考生报名信息，实时统计各专业报名人数，制定单招考试工作方案；三是完成 2017 年单独招生考试工作的笔试、划线、预录取工作，进行 2017 年招生调研、分析工作。同时在就业工作上一是与企业合作举办大型招聘会，一季度共举行了 10 场大型招聘会及 100 余场企业招聘宣讲会，为 2017 届毕业生共提供岗位近 8000 余个；二是及时收集周边各类企业招聘需求，通过我校就业网站微信平台以及 QQ 群向有需求的学生进行就业信息推送；三是做好毕业生跟踪服务工作，对已经就业的毕业生要求所有辅导员、班主任及毕业设计指导老师每周必须和每位同学联系一次，及时了解学生的就业现状及心理状态；四是做好就业数据审核工作，

严格按照省就业指导中心要求，按时将我校就业月报上报至校、省、教育部三级平台。

**（四）指标 4：举办第十一届学生文化技能节；创建湖北省“生态园林式学校”；成立创业学院，扶持大学生创业项目 10 项以上。**

### **1. 完成情况**

学生工作处和团委目前正在积极筹备我校第十一届学生文化技能节，开幕式将于 5 月进行。后勤管理处负责的我校“生态园林式学校”的创建方案已制定，正在按计划开展后续工作。我校创业学院已于 1 月底成立。

### **2. 主要做法及成效**

后勤管理处对照湖北省高等学校“生态园林式学校”评估指标体系，根据学校实际情况，制定了《武汉软件工程职业学院生态园林式学校创建方案》，分步实施，对评估所需资料进行整理、收集、汇编成册。同时，定于 5 月初邀请专家到校进行指导。

学校成立了创新创业工作领导小组，负责学校创新创业工作的制度设计、工作部署和检查监督。领导小组由学校主要领导和各相关部门、学院负责人组成，领导小组办公室设在创业学院，创业学院负责落实领导小组的有关意见、指示。创业学院统一协调学校创新创业工作全局，开展创新创业教育，推进创新创业教育师资队伍建设，组织和参与各类创业活动，辅导创业实践，孵化创业企业，形成创新创业工作机制，开创创新创业工作良好局面。出台了《武汉软件工程职业学院创新创业激励办法》、《武汉软件工程职业学院创业基地管理办法》、《武汉软件工程职业学院创业扶持基金管理办

法》和《武汉软件工程职业学院创业团队管理办法》，对于参与学校各类创业活动的教师和学生给予相应的激励措施。积极筹备组织“武汉软件工程职业学院第八届创业大赛”，重点参与接下来的“第三届‘互联网+’创业大赛”、“第六届市属高校创业大赛”，让创业师生勤练兵、常磨砺，确保创业大赛优秀成果落地开花。

**（五）指标 5：实行学历证书与职业资格证书“双证”制度，学生参加职业资格鉴定取证人数 2000 人次以上；实施校企合作项目，推进武汉智能制造公共实训平台的建设工作，新增“厂中校”10 家，新增校企合作单位 22 个以上。**

### 1. 完成情况

截止四月初，已完成 14 个工种 1279 人次的职业资格考试的报名工作。机械工程学院负责的武汉智能制造公共实训平台调研工作和方案论证工作已完成。校企合作处的“厂中校”及校企合作单位的工作正在接触洽谈中。

### 2. 主要做法及成效

实习实训中心将“双证”考试通知在校园官网上进行公示，组织召开培训动员会，针对证书与就业的关系进行详细的解说，着重阐述了职业技能的重要性，并分发了宣传资料，积极在学生中宣传职业技能鉴定的意义和作用，使学生充分认识到这门专业的重要性。

机械工程学院在华中数控举行了武汉智能制造职教集团专家组成立大会暨武汉智能制造公共实训平台建设方案论证会。会议制定了实训平台建设方案稿及论证意见稿。

**（六）指标 6：服务经济社会发展，开展职业资格考证培训、非学历教育培训 3 万人次以上；承担市属高校公共课**

**学习平台建设；指导和服务武汉市全民学习周活动和社区教育。**

### **1. 完成情况**

继续教育学院一季度累计完成各类考培 7665 人次。现代教育技术中心起草武汉市市属高校学历教育在线课程共享平台（一期）及武汉市职业教育管理公共服务平台（二期）的建设方案，并及时向教育局汇报，组织招投标，与中标方签订建设合同。全民学习周活动及社区教育活动的准备工作正在有序开展。

### **2. 主要做法及成效**

现代教育技术中心随教育局市属高校在线课程建设赴台访问团学习，借鉴台湾地区高校在在线共享课程建设与应用方面的经验，并结合我市市属高校在线开放课程的实际情况，形成“武汉市属高校在线开放课程共享平台建设方案（讨论稿）”，再根据一期工程推广使用情况，结合武汉市职业教育管理工作发展需要，确定管理公共服务平台（二期）建设方案，具体内容包括：全新开发 6 个功能模块，拓展原有 3 个模块功能，修订原有 2 个模块，配套购置 2 套中间件系统。

继续教育学院协助市学习型城市建设领导小组办公室联络各成员单位，完成了《关于征求 2017 年度武汉市学习型城市建设工作要点（征求意见稿）意见的通知》、《关于征求〈市教育局等七部门关于推进学习型城市建设的实施意见〉（征求意见稿）修改意见的函》两文的转文和意见征集。组织召开了 2017 年社区教育专家团队第一次研究会议，集思广益，研讨市社区教育学院全年工作及重点项目。

**（七）指标 7：推进国际合作交流，武软国际学院组织结构到位；实施中外合作办学项目 2 个，开展与国（境）外交流与合作 3 批次以上。**

### **1. 完成情况**

目前，国际学院的组织结构正在研究讨论中。校企合作处与党政办负责的外事交流工作中，一季度我校共接待泰国、加拿大、韩国、台湾到校交流 4 批次、16 人次，出访 2 批次、6 人次，签订合作协议 5 份。匈牙利图墨日拜大学拟于我校合作，具体细节目前正在积极沟通中。

### **2. 主要做法及成效**

一是在湖北省教育厅主办的中泰职业教育校长交流合作洽谈会上，马蜂校长与来自泰国的柯玛拉技术学院、农汉职业技术学院、廊开职业学院校长签订合作备忘录，双方将在人才培养、合作办学、教师交流等方面积极开展合作，响应和服务国家“一带一路”战略。

二是经武汉市外办亚洲处介绍，韩国湖西大学金学洙教授、韩国清州海外通商事务所驻武汉办事处所长李尚渊先生等一行 6 人访问我校，就两校专业建设、课程设置、校企合作等问题充分交换了意见。两校的电子技术、集成电路及汽车制造等专业有共同特点，湖西大学代表表达了两校在专业合作和师生交流合作的愿望。

三是我校党委书记胡大平同志一行 3 人赴新加坡南洋理工学院和加拿大圣力嘉学院访问交流。胡大平书记与新加坡新华国际教育集团和加拿大圣力嘉学院签署了师资培训、专业建设及学生交流等合作协议，与多伦多汽车配件物流公司洽谈建立学生海外实习基地，并达成初步合作意向。



四是圣力嘉学院国际部副主任 Patrick·Zheng 先生受圣力嘉学院教学副院长乔伊·麦金农 (Joy Mckinnon) 女士要求到我校回访,就两校学生交流、师资培训,建立学生海外实习等项目进行了进一步的洽谈和沟通。

五是我校选派的李进生同志等 3 人参加了由武汉市教育局组团的“武汉市属高校在线课程赴台访问团”,对台湾高校的在线课程教育情况进行了深度调研工作,下一步将就武汉市市属高校在线课程开发项目做出规划和工作方案。

六是我校初步遴选 29 名专业教师参加由国家外国专家局和工业和信息化部联合举办的“软件与集成电路人才培养计划”、“高端装备人才培养计划”赴德国、比利时培训。29 名专业教师的材料正在经国家外事局审核。

**(八) 指标 8: 完成光谷校区规划修编工作; 完成创新创业基地大楼基础工程和部分主体结构的建设; 启动新学生宿舍建设工作。**

**完成情况:**

学校总体规划修编已经完成并获武汉市国土资源与规划局批准。创新创业基地综合大楼已完成设计、勘探招标,零基预算设计工作也已初步完成。新学生宿舍建设工作尚处准备阶段,正在编制项目建议书。

### **三、存在的问题和建议**

#### **(一) 存在的问题**

1. 绩效管理目标任务有待细化分解。
2. 工作进度落实有待加强。
3. 过程管理、纪实管理、资料建档有待进一步规范、务实。

## **(二) 建议**

1. 各部门、学院要认真研究细化分解绩效管理目标，提出具体的考核测评点。

2. 各部门、学院要自我加压、传导压力，确保绩效管理目标按进度推进，取得实效。

3. 各部门、各学院要明确专人专班，按照绩效管理目标考核办法，全程纪实，分类建档。收集整理文字、图片、视频、实物等佐证材料。